



Ägardirektiv för Hässleholm Holding AB och dess dotterbolag

Bolagsordningar och ägardirektiv

Diarienummer: KLF-2025/00623

Fastställt den: 2025-11-24

Fastställt av: Kommunfullmäktige 2025-11-24, § 233

För revidering ansvarar: Kommunfullmäktige

För uppföljning ansvarar: Kommunfullmäktige

Dokumentet gäller för: Hässleholm Holding AB och dess dotterbolag

Giltighetsperiod: 2025-12-19 – tills vidare

Ersätter: KF 2025-03-31, § 60

Kommunal författningssamling: Bolagsordningar och ägardirektiv

Antagen: KF 2025-11-24, § 233

Ägardirektiv för Hässleholm holding AB, 559347-6251, och dess dotterbolag

Hässleholm holding aktiebolag, och dess dotterbolag, är ett helägt bolag till Hässleholms kommun. Detta ägardirektiv är ett komplement till bolagsordningen och gäller tillsammans med den av kommunfullmäktige beslutade bolagspolicy samt de av kommunfullmäktiga utpekade strategiska utvecklingsmålen i strategisk plan. Ägardirektivet ger ägarens syn på vad bolaget särskilt ska arbeta med och ska, efter kommunfullmäktiges godkännande, antas på bolagsstämma i bolaget

Ägaridé

Hässleholm Holding AB är kommunens verktyg för strategisk ägarstyrning av sina helägda bolag inom infrastrukturuområdena energi, miljö, vatten, avfall och digital infrastruktur.

Bolaget ska:

- direkt eller indirekt äga och förvalta aktier i kommunala dotterbolag,
- samordna och följa upp koncernens bolag,
- bidra till effektiv styrning, god ekonomisk hushållning och hållbar utveckling,
- säkerställa att dotterbolagens verksamhet bedrivs på affärsmässig grund inom ramen för det kommunala ändamålet.

I bolagets uppdrag ingår även ett samhällsansvar i form av ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt ansvar.

Verksamhetens inriktning

Bolaget har i uppdrag att bidra till att uppfylla kommunens mål och att göra Hässleholms kommun till en attraktiv kommun att leva och verka i för människor och näringsliv. Effektivitet, miljöhänsyn och hög leveranssäkerhet ska gå hand i hand inom bolagets huvudsakliga verksamhetsområde.

För Hässleholm holding AB innebär det följande:

- förvalta kommunens ägarintressen i Hässleholm Miljö AB och Hässleholm Fibernät AB,
- skapa en effektiv bolagsstruktur som bidrar till utveckling, samordning och transparens,
- verka för synergier mellan bolagen, särskilt avseende hållbarhet, ekonomi, drift och investeringar,

- Bidra till att stärka Hässleholms kommun som en attraktiv plats för boende, företagande och samhällsutveckling genom hållbara och innovativa lösningar.
- All operativ verksamhet ska ske genom dotterbolag.

Dotterbolagens inriktning

Dotterbolagens verksamhet har en central roll i att säkerställa leverans av tjänster som är avgörande för kommunens invånare och näringsliv.

Hässleholm Miljö AB

Bolaget ansvarar och är huvudman för kommunens renhållnings-, energi- och VA-verksamhet i enlighet med gällande lagstiftning. Det ska bedriva sin verksamhet så att den bidrar till ett hållbart samhälle och säkerställer:

- hög leveranssäkerhet och effektiv drift,
- utveckling av miljömässigt hållbara lösningar,
- trygg vattenförsörjning och rening,
- medverkan till rationell utbyggnad av nya verksamhetsområden samt allmän VA-anläggning.
- produktion av energi baserad på förnybara och återvunna källor.
- bevakning och säkerställande av en hög servicenivå på våra återvinningscentraler samt tillse att ingen återvinningscentral läggs ned.

Hässleholm Fibernät AB

Bolaget ska tillhandahålla en stabil och säker fiberinfrastruktur i Hässleholms kommun. Det ska verka för:

- driftsäkra och högkvalitativa nätlösningar,
- öppna nät som främjar konkurrens och valfrihet,
- hållbara metoder vid byggnation och drift,
- hög tillgänglighet, god kundservice och stark lokal närvaro.

För att säkerställa att dotterbolagen bidrar till kommunens och bolagets framgång och långsiktiga utveckling, fokuserar dotterbolagen på följande principer:

- **Teknisk kompetens och effektivitet:** Dotterbolagen tillämpar beprövad god teknisk praxis och strävar efter att optimera användningen av resurser, bland annat för att minska driftkostnader och säkerställer högkvalitativa tjänster för dess kunder.

- **Öppenhet och tillgång:** Dotterbolagen erbjuder ett öppet nätverk som ger alla aktörer lika möjlighet att nyttja fiberinfrastrukturen, vilket främjar innovation och konkurrens, och säkerställer ett mångsidigt och tillgängligt tjänsteutbud för invånare och företag.
- **Hållbarhet och miljöansvar:** Dotterbolagen arbetar aktivt för att minimera den yttre miljöpåverkan genom att använda hållbara metoder i både byggnation, drift och underhåll av nätet.
- **Kundfokus och service:** Dotterbolagen sätter kundens behov i första hand och arbetar för att säkerställa högsta möjliga driftsäkerhet, tillgänglighet och kundservice. Dotterbolagens relationer med sina kunder ska präglas av affärsmässighet, tillgänglighet och närhet, öppenhet, säkerhet och hög kvalitet. Stor vikt ska läggas på att vårda varumärket

Ekonomiska utgångspunkter

Bolagets ekonomiska ställning ska göra det möjligt för bolaget att finansiera de ny-, förbättrings- och återinvesteringar som krävs för att aktivt bidra till utvecklandet av verksamheten.

Bolagets samt dotterbolagens verksamhet ska bedrivas på affärsmässig grund med undantag för VA-verksamheten enligt lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster, insamling av kommunalt avfall enligt Miljöbalken kap 15 §20. Bolagets verksamhet samt i övrigt följa de kommunalrättsliga principerna

Bolaget ska vid sin stämma behandla det av kommunfullmäktige beslutade utdelningskravet.

Bolagets samt dotterbolagens prissättning ska uppfattas som konkurrenskraftig samt att vara i enlighet med fastställda utdelningskrav.

Miljömässiga utgångspunkter

Bolaget ska bedriva verksamhet på ett miljöriktigt, energieffektivt och funktionsmässigt bra sätt samt minimera användandet av material, produkter och ämnen med negativ inverkan på hälsa och miljö.

Sociala utgångspunkter

Inom ramen för vad som är affärsmässigt motiverat på företagsnivå ska bolaget ta ett aktivt socialt ansvar. Särskilt fokus ska ligga på den typ av verksamhet som bidrar till ökad måluppfyllelse av de av kommunfullmäktige utpekade strategiska utvecklingsmålen. Arbetet ska bedrivas tillsammans med andra aktörer på området samt i tät dialog med kommunens förvaltningar.

Bolaget ska genom information bidra till att medborgare, företag och de kommunala verksamheterna får ökad kunskap om energi- och resurshushållning, samt vattenkvalitet

Samordning med kommunkoncernen

Förutom genom lag och författning regleras bolagets verksamhet och förhållande till kommunen genom gällande bolagsordning, gällande specifika och generella ägardirektiv eller av kommunen utfärdade särskilda direktiv samt förekommande avtal mellan kommunen och bolaget.

Bolaget står i sin verksamhet under kommunstyrelsens uppsikt och har att följa kommunfullmäktiges direktiv, eller av kommunstyrelsen utfärdade direktiv med anledning av dess uppsiktsplikt för verksamheten. Direktiven ska fastställas av bolagsstämman. Under kalenderåret kallar kommunen till ägardialog vid två tillfällen.

Den kommunala verksamheten såväl i förvaltningsform som i bolagsform ska präglas av samma helhetssyn och princip avseende koncernnytta. Kommunen och bolaget ska i samråd söka lösningar som tillgodoser kommunens samlade intresse.



**Hässelholms
kommun**

Hässelholms kommun • Stadshuset • 281 80 Hässelholm • Tel 0451-26 70 00 • hasselholm.se